

# 2022 年度广州开发区民营经济和企业服务局 整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）单位概况

根据《中共广州开发区工委办公室 广州开发区管委会办公室关于调整广州开发区民营经济和企业服务局职责机构编制的通知》（穗开办〔2019〕2号），我单位主要负责建立和完善我区企业筹建和服务工作机制；协调和督促有关职能部门为筹建企业配套基础设施建设等事项；承担筹建企业供电工程建设的统筹协调；协调解决筹建企业在建设过程中遇到的问题和困难；组织有关职能部门对竣工筹建企业进行投产综合验收；落实企业筹建相关扶持政策；组织协调全区低效用地的筛查清理工作；根据法律法规的规定，在本单位职责范围内承担相应的安全生产监管职责；承办区委、党工委、区政府、管委会和上级单位交办的其他事项。

### （二）年度总体工作和重点工作任务

我单位较好完成了2022年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。2022年我单位重点工作任务为：推动一

批项目新开工建设，全年实现 100 个项目新动工；实现一批项目按计划投试产，预计投试产项目达 60 个；持续完善企业筹建和服务工作机制，出台“项目筹建合伙人”工作制度；“企业有呼，服务必应”企业筹建 APP 服务指标，筹建企业使用率达 85%以上，有效解决筹建难题；筹建企业对筹建过程中服务的满意度，服务满意度达 90%。

### （三）单位整体收支情况

全年预算数 12,180.12 万元，执行数 11,928.60 万元，完成预算的 97.93%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 11,928.6 万元，政府性基金预算财政拨款支出 0 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 1,146.06 万元，项目支出 10,782.54 万元。年末结转和结余 0.00 万元。

### （四）单位整体绩效管理情况

2022 年以来，我单位坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府的坚强领导下，狠抓项目落地开工，加速项目建成投产，各项重点工作按照单位整体支出绩效目标有序推进并取得成效。

## 二、综合评价分析

为强化落实绩效管理工作，强化预算支出的责任和效率，

提高财政资金使用效益，我部门完善绩效评价管理机制，做好总结，订好计划，认真开展绩效管理工作。做好项目支出绩效评价和预算单位支出整体绩效评价，实现了预算资金全过程绩效管理与监控。从绩效分析评价上看，我部门各预算项目立项依据充分、绩效目标设置合理、资金使用效益不断提高、项目产出和效益等方面均达到预期目标。

### （一）自评结论综述

组织单位整体支出绩效自评，涉及一般公共预算支出 11,928.6 万元，政府性基金预算支出 0 万元，国有资本经营预算支出 0 万元。从评价情况来看，通过对绩效目标的有效管理，对推动本单位预算管理取得了良好效果，对提升单位预算绩效管理起到了良好的实践效果和积极作用。对绩效运行跟踪监控的有效管理，在提升单位预算绩效管理方面有促进意义，有利于单位工作的按序推进和财政资源的有效配置。

### （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022 年我单位较好的完成了年初设定的各项绩效目标，全年推动 105 个项目新动工，60 个项目投试产。出台了“项目筹建合伙人”实施方案。“企业有呼，服务必应”企业筹建 APP 使用率达 86.2% 以上，有效解决了筹建难题。筹建企业对筹建过程中服务的满意度达 97%。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

已完成区政府管委会交办的一企一策企业扶持资金和对企业的政策兑现补贴。通过对乐金公司的外电缆工程补贴，促使乐金 OLED 项目建设进度加快，供电时间同比提前 1 年，有效保障项目投产需求；通过对丸美 KXCD-C1-12 地块涉及的交通运输部南海航海保障中心广州通信中心发信天线技术改造的补贴，保障了丸美公司项目顺利开工建设；对 4 家相关企业进行 IAB 政策兑现，推动项目加快建设，形成实物工作量，推动 IAB 产业高质量发展。

发现的问题及原因主要是：一是预算调整额度比例大；二是绩效指标设置符合规定但不够量化，不易于衡量。

下一步改进措施主要是：一是进一步加强年初预算预判，科学制定年度预算计划；二是提高项目预算管理水平和设置更加合理的绩效指标。

#### （四）主要工作成效

一是全年服务筹建项目 263 个，有力推动粤芯三期等 105 个项目开工，华星光电等 60 个项目投试产，为经济发展注入产业新动能。二是统筹各职能部门、街镇和事业单位组建全区产业项目攻坚专班，定期组织专班集中办公，对产业项目筹建过程中遇到的各类难点堵点问题进行精准排查、倒排节点、压实责任、作战挂图，至 2022 年底组织现场办公、协调会议 90 余次，解决 80 多个项目的 170 余项筹建问题，服务项目筹建成效得到企业和服务对象的充分肯定，全年收到锦旗、感谢信等共

20余份。三是深化筹建服务机制改革创新，充分发挥“信任筹建”改革措施作用，出台“项目筹建合伙人”实施方案，推动项目“拿地即开工”“竣工即投产”，为重点项目建设按下“快进键”，其中重点项目华星光电从签约到工地打下第一根桩仅用了21天，从开工到投产仅用了18个月，成为业内最快封顶、最快搬入、最快点亮、最快量产的液晶面板生产线。四是成功筹办第一季度重大产业项目集中签约动工活动、粤芯半导体新项目建设启动活动、华星光电项目投产活动等，有力推动全区全域一批重大项目加速建设。五是优化用电营商环境，升级“用电10条”2.0措施，助推形成主动办、线上办、联席办、一次办“四办”举措，积极发挥电力营商环境联席办公室和区电力基础设施建设指挥部作用，协调推动3座220千伏变电站开工，协调推动我区首个500千伏科北站和集丰、卓越、茅坦站等多个输变电工程加快建成投运。

### 三、存在的主要问题

从对单位支出绩效总体评价的情况反映，我单位资金使用较合理，预算执行率高，较好实现财政支出绩效。但也存在一些问题：1.部分项目预算调整额度比例大；2.个别项目实施进度缓慢；3.财政预算绩效管理还需改进，部分指标设置符合规定但不够量化。

### 四、下一步改进措施

一是细化预算编制，增强预算编制的科学性、精准性，减

少部门预算执行中的调整；二是提高部门预算绩效管理水平，注重资金的使用效益，促进业务工作平稳高效开展。