

广州开发区长岭居管理委员会（广州 开发区重点项目工作办公室） 2022 年部门整体支出 绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

（1）负责贯彻落实国家、省、市、区有关重点项目征拆管理的法律、法规和政策；负责征拆工作的法律法规及相关政策的宣传培训工作。

（2）负责组织重点项目征地拆迁政策研究，拟定有关政策和标准，经批准后指导实施并监督管理。

（3）负责组织国家、省、市重点项目以及区财政投资基础建设项目征地拆迁，以及征地拆迁涉及的管线迁改、房源安置、已交收地块管理及平整工作。

（4）负责本部门所安排征地拆迁项目立项、资金等工作的监督管理。

（5）负责协调指导、考核激励征地实施单位、代建单位开展重点项目征地拆迁的实施。

（6）根据法律法规的规定，在本部门职责范围内承担相应的安全生产监管职责。

（7）负责指导、协调、服务征拆实施主体开展征拆工

作。

(8) 依据法律、法规及黄埔区政府、广州开发区管委会的授权，本部门职责履行范围涵盖黄埔区、广州开发区全域（中新广州知识城区域以及广州开发区土地开发储备交易中心职责范围除外）。

(9) 负责承接省、市重点项目以及区基础设施建设项目征地拆迁的业主工作。

(10) 负责征地拆迁项目立项、资金管理，下达征地实施单位任务书，牵头拟定补偿方案和补偿协议版本，审批权限范围内的征拆补偿事项。

(11) 完成区委、区政府、开发区党工委、管委会和上级部门交办的其他工作任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

(1) 组织全区征拆工作人员开展征拆业务会议、培训、考察学习等；对征拆工作方面的法律法规及时梳理，研究、制定出相关全区征拆工作的行政规范性文件或方案；对基建项目资金进行监管，内容包括专项审计、内控制度的审核和完善等；组织开展征拆业务相关法制宣传；对安置房项目建设工程开展管理工作。

(2) 加快推进和管理省市重点项目和区基建项目征拆工作，协调征拆难点，为省市区基建项目做好前期征收工作。

（三）部门整体收支情况

全年预算数 54,164.29 万元，执行数 54,085.53 万元，完成预算的 99.85%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 1,914.33 万元，政府性基金预算财政拨款支出 52,171.20 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 1,586.02 万元，项目支出 52,578.27 万元。年末结转和结余 0.00 万元。

（四）部门整体支出绩效目标

开展全区征拆工作的统筹协调、政策研究、补偿方案审核以及区土地和房屋征收及土地整理工作领导小组办公室的日常工作；紧密围绕全区征地拆迁总目标，加大协调力度，优化内部管理，创新工作方式，较好完成各项重点征收工作任务。进一步加大征地拆迁工作力度，全力落实所承接的省、市和区内重点项目，保障各重点项目建设，促进城市功能升级改造。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

我部门今年开展了部门整体支出绩效自评。

部门整体支出绩效自评综述：全年预算数 54,164.29 万元，执行数 54,085.53 万元，完成预算的 99.85%。部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：2022 年度顺利开展全区征拆工作的统筹协调、政策研究、补偿方案审核以及区土

地和房屋征收及土地整理工作领导小组办公室的日常工作；紧密围绕全区征地拆迁总目标，加大协调力度，优化内部管理，创新工作方式，较好完成各项重点征收工作任务。进一步加大征地拆迁工作力度，全力落实所承接的省、市和区内重点项目，保障各重点项目建设，促进城市功能升级改造。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

（1）全力推进轨道项目建设，构建综合交通全体系

全年开展轨道交通项目 12 个，**地铁十三号线首期双岗站Ⅲ号出入口项目**，采取“白加黑、5+2”模式与时间赛跑，连续破解征借地、下穿高速、交通疏解等问题。

（2）全力推进高速项目建设，畅通经济发展大动脉

全年开展高速公路项目 4 个，**从埔高速项目九佛电器厂地块征收**，在组织近 20 场会议，近 50 轮次沟通协调后，于 2022 年 11 月 22 日完成进场围蔽施工，为该项目建设奠定良好基础。**增天高速项目**，交地约 1667 亩，交地率达 89%，同时连续破解权属争议、基本农田补划、高标准农田补建等用地报批问题，在新国土法新标准的背景下办理征拆报批组卷资料。**京港澳高速公路广州至深圳段萝岗立交改造工程项目**，克服历史征地补偿差价、旧改未批、疫情阻碍等难题，完成约 38 亩集体土地征地工作，在省自然资源厅要求 2022 年 11 月 30 日时间节点前完成用地审批。

（3）全力推进市政道路建设，增强群众出行幸福感

全年开展市政道路项目 86 个，**东鹏大道项目**，委（办）作战挂图，攻坚克难，优化调整项目建设及征拆方案，减少建设投资约 4613 万元，节约征拆成本约 3382 万元。开放大

道（临港片区）项目，完成石化路段九份山地块 39.34 亩历史争议地的征地补偿工作。机械谷规划二路项目，完成项目北段红线内约 5000 平方米临时板房的拆除。宁埔大道项目除 0.49 亩“插花地”未完成征收，其他征拆基本完成。

（4）全力推进民生工程建设，打造宜居黄埔新面貌。积极发扬“三牛”精神，助力解决“上学难”、“看病难”、“治水难”、“环境治理难”、“用电保障难”等重大民生问题。广州交通大学项目，完成约 507 亩地块 13.1 万平方米建构建筑物拆除。广州科技职业技术大学项目，完成 78.39 亩集体土地签约补偿，完成率 100%。黄陂小学改扩建项目，完成立项方案要求的全部征拆工作，确保项目按时开工建设。南岗河莲潭村段左岸碧道项目，已围蔽施工，项目用地完成率 100%。双岗涌综合整治项目，先后解决央企征拆，社区征借地、153 栋房屋拆除、水电管线迁改等难题，完成交地约 100 亩，拆迁约 4.5 万平方米。北二环保利罗兰段全封闭隔声屏障建设，完成交付用地约 41 亩，涉及的电力、通讯等管线已全部完成迁移或保护。翟洞（集丰）输变电第二分册线路工程完成永久占地 2.21 亩，临时用地 14.8 亩，收地 31.56 亩全部征收任务。220 千伏黄广甲乙线大跨越改造工程项目完成全部征收任务，签约面积永久占地 4.33 亩、临时借地 23.4322 亩。

（5）持续完善征收补偿政策，实现依法征收新气象

扎实推进全区征拆政策的制定、修改、完善等工作。制定并印发新的临港、科学城、知识城等三个片区集体所有土地征收补偿指导意见，三片区补偿指导意见解读文件获评广州市 2022 年下半年政策解读材料“优秀”等级。制定并印发了房屋拆卸及迁坟费用标准，制定印发国有土地上房屋征收与补偿实施办法细则。制作的《广州市黄埔区 广州开发

区集体土地征收工作规程》宣传视频，荣获广州市区直机关工作创新大赛暨第十届广东省市直机关“先锋杯”大赛三等奖。组织召开区土地和房屋征收领导小组会议3次，领导小组办公室会议36次，研究各类征收补偿事项50多项。组织全区征拆业务培训3期，街镇、代业主征收业务培训4场，内部学习培训30余次，参加市征收培训2次。

（6）压实各方主体责任制度，打出征收督办连环招

强化部门联动，寻求征收力量最大合力。每月制作全区征拆月报，每季度梳理50个征拆堵点难点问题集中攻坚，组织开展百日攻坚专项行动，制定印发《2022年重点项目攻坚暨全面整改工作图》，实施节点清单化推进和作战挂图。提请区领导或委（办）班子成员带队，按计划到项目现场督导检查安全生产工作，全年出动326人次检查83个项目，发现并整改安全隐患5处，按时向区安委办报送材料76份。

（7）全力提速安置工程建设，开创幸福安居新局面

认真谋划刘村新村（二期）、挹洲围等安置房建设，建成后可提供3427套345063平方米安置房。全面统计、及时更新全区已安置面积、待安置面积以及省市重点项目安置需求等情况。主动协调、形成合力，稳步推进安置房建设进度。刘村新村安置房（二期）项目地上主体结构完成约82%，地下室结构已完成99.5%。挹洲围安置房项目已取得省政府的用地批复，于2022年10月29日正式开工建设。大涌湾安置房项目制定了《大涌湾安置房项目建设工作方案》，确保稳步推进。长洲第二安置区深井、新围两个安置房项目，按计划完善设计方案。购买萝岗和苑（二期）保障房25,000平

平方米，调配**萝岗和苑（一期）**部分剩余房源 8,000 平方米用于解决地铁项目安置工作。制定印发《关于加快推进非区财政投资项目安置房资金结算清缴工作的通知》，全力推动省市重点建设项目用地单位安置资金追缴工作。

（三）主要工作成效

2022 年，纳入全区征地拆迁重点项目 166 个，计划征（借）地 9049.81 亩，收地 23408.26 亩，拆迁 53.78 万平方米。全年，全区完成征（借）地 9788.2 亩，完成率 108.16%；收地 24315.13 亩，完成率 103.87%；拆迁 60.24 万平方米，完成率 112%。

推进中心承接项目 155 个，完成征（借）地 3270 亩，收地 3006 亩，拆迁 9.4 万平方米，本年度计划总投资 11.32 亿（其中债券资金 2.96 亿元），完成投资 11.3 亿元，完成率 99.8%（债券资金完成率 100%），落实安置面积共 17699 平方米。

三、存在的主要问题

（一）征收工作人员专业性有待加强。征收工作涉及面广，专业性要求非常高，部分征收工作人员工作经验、业务知识较为欠缺，专业素养和业务能力有待加强。

（二）破解征拆堵点难点的方法还不够多。征拆工作对规划国土、三旧改造、违建拆除、法律程序、税务知识、责任意识等掌握均有较高要求。主动学习研究的力度还不够，缺乏破解难题的可行性路径。

四、下一步改进措施

（一）提高政治站位，持续深入推进党的政治组织建设坚持以党的政治建设为首要任务，深入学习贯彻党的二十大精神，充分发挥党建引领全局作用，不断推动党组、支部全面建设，继续发挥党建带群团建设作用。

（二）加强对标对表，推动重点项目征收工作出新出彩全力推动全区轨道、高速、河涌、环保、高校、医院、电力、市政道路等重点项目征拆工作不断取得新突破。充分利用“1+4+17”核心作用，落实“委（办）领导联系街镇”机制。以“作战挂图”、“专班运作”、“一张清单”等工作机制推动各征拆任务的完成。充分发挥征拆绩效考核和征拆工作月报作用，分门别类梳理征拆业主单位的意见建议并分析研究解决方案。

（三）认真分析研判，推进征拆领域政策文件日趋完善制定（修订）完善全区征收政策文件，加快完善全区工作经费调研报告。加快印发区国有土地上房屋征收补偿实施细则。按计划完成我区征收地上附着物和青苗补偿标准制定工作。

（四）强化统筹部署，保障安置房项目建设取得新进展破除一切制约安置房建设的障碍，用创新思维推动安置房建设。确保刘村新村（二期）安置房项目2024年正式交付使用，全力推进大涌湾安置房建设项目土壤修复工作，加快推动挹洲围安置房项目建设力争2024年底交付使用，保障2023年启动建设新围、深井安置房项目建设。制定安置房分配方

案和管理细则，抓好安置房资金结算清缴工作，缓解临迁费对我区财政支出压力。