

# 2022 年度广州开发区长岭居管理委员会（广州开发区重点项目工作办公室）部门 “广州交通大学财政资金项目” 绩效评价报告

## 一、评价项目概述

### （一）项目背景

广州交通大学已纳入广东省高校设置“十四五”规划，是我市加快推进教育现代化建设的重要部署。根据 2020 年 4 月份市筹建广州交通大学工作领导小组办公室《关于广州交通大学筹建工作的会议纪要》（会纪〔2020〕1 号）要求，“抓紧按同意的选址红线开展广州交通大学及其附属中小学、幼儿园的用地征拆，征拆工作和相关费用由黄埔区政府负责”。我委（办）根据区安排编制了广州交通大学征地拆迁立项方案，并于 2020 年 8 月经黄埔区政府常务会议审议通过（穗埔开常务会纪〔2020〕19 号），取得立项批复。立项批复中，项目总征地面积 718 亩，拆迁房屋 269250 平方米，拆除附着物（含水泥地、化粪池、围墙、简易棚等）约 273000 平方米。具体包括：项目总投资 288567 万元。其中土地征收补偿 33387 万元，拆迁补偿 221365 万元，工作经费 5600 万元，测量、评估及清拆费 1982 万元，不可预

见费 26233 万元。按《穗埔开常务会纪〔2020〕19 号》精神“征拆相关工作事宜可结合“三旧”改造工作统筹推进”。该项目大部分征拆量已经纳入三旧改造中解决，目前需要征收的土地包括文冲街马岗村（约 7 亩已完成）、红山街双沙联社未参与旧村改造的集体土地（约 132 亩已完成），以及广州远洋运输有限公司（约 70 亩）、大沙信联公司的国有土地（约 15 亩已完成）。剩余交大红线内已标图建库土地（文冲 150 亩+双沙约 170 亩）拟通过旧改建新范围农用地置换的方案解决。

## **（二）项目立项依据**

根据关于广州交通大学筹建工作的会议纪要（会纪〔2020〕1 号）；关于广州交通大学选址工作的会议纪要（穗府会纪〔2018〕61 号）；关于广州航海学院移交划转和广州交通大学筹建工作的会议纪要（穗府会纪〔2019〕121 号）；关于研究广州交通大学筹建工作有关事宜的会议纪要（穗埔区长会纪〔2020〕1 号）。

## **（三）项目绩效目标**

通过开展本项目，加大力度推进教育现代化建设的重要部署，提升我市高等教育水平，同时以此为契机，提升临港片区城市环境和景观，提升改造低端物业的现状。

## **（四）项目资金来源及使用情况**

2022 年项目年初预算为政府性基金预算财政拨款 2000 万

元，年终预算资金为 8655.7 万元，实际支出金额为 8655.7 万元，预算完成率为 100%。

### **（五）项目实施情况**

根据《土地管理法》及征拆工作流程，在征拆实施过程中，征拆项目业主、征拆项目业主主管单位、街镇（征拆实施单位）、国企代业主、村社等各职能部门共同实施推进项目建设，通过委托、摇珠产生测量、评估等单位实施征拆补偿，加强对征地拆迁安置等各环节的监督、考核工作，及早发现问题，并落实整改措施。

项目各参与方均严格按照工作方案、管理办法规定进行项目管理。每个单位都安排了专职人员或分管人员，为项目实施提供必要的软硬件支持，确保项目有序实施。

## **二、绩效评价概述**

### **（一）评价目的**

及时掌握项目资金支出进度和和绩效目标实施情况，分析绩效评价发现的问题原因，及时采取督促和纠偏措施，确保项目能够如期完成绩效目标。

### **（二）评价设计与实施**

运用科学、合理的绩效评价指标、评价标准和方法，围绕项目决策情况、资金管理和使用情况、相关管理制度办法健全及

执行情况、项目实现的产出和取得的效益等情况开展部门绩效评价。

### **(三) 绩效评价指标体系和评分标准方法**

(1) 数量指标：征拆进度完成率

指标解释：（实际征拆量/预计征拆量）\*100%；

年度指标值 ≥ 95%；

(2) 时效指标：合同约定条款支付完成率

指标解释：完成征拆协议等合同尾款的支付；

年度指标值 ≥ 95%；

(3) 效益指标：可持续影响

指标解释：集约土地资源，提高土地使用率；

年度指标值=100%；

(4) 满意度指标：安全保障及使用满意度

指标解释：保障安全，提高土地使用率；

年度指标值=100%；

## **三、评价结论与绩效分析**

### **(一) 总体结论**

项目所设置的预期与年度目标基本相符，引导项目征拆工作的开展，并明确项目建成后的社会效益。绩效目标全面多样，覆盖了本项目的重点工作内容，包含征拆、资金支付、土地利用及服务对象满意度指标等多个方面，且量化了绩效指标，可

较好地完成考核评价。

## (二) 项目绩效分析

一级指标		二级指标		得分	得分率
名称	分值	名称	分值		
过程	20	资金管理	12	12	100%
		事项管理	8	8	100%
产出	40	产出数量	20	20	100%
		产出时效	20	20	100%
效益	40	可持续影响指标	20	20	100%
		满意度指标	20	20	100%
合 计			100	100	100%

根据相关制度以及绩效评价工作方案，本项目整体自评评分为 100 分。

### 四、项目主要绩效或成功经验

总体来说，征地工作现已大部分完成，征收地块有效保障项目建设。通过结果旧村改造实施项目，有效节约了财政投资。其中 1.大部分集体物业已纳入旧村改造，预计可节省拆迁费用 10.67 亿元； 2.该项目留用地已经全部在旧村改造项目中解决，预计可减少征收成本约 8.03 亿元。

## 五、存在问题或不足

该公司为中央驻穗企业，且该地块已列入《广州市黄埔区广州开发区 2019 年城市更新年度计划（第一批）》，其在谈判中提出诉求，要求只征收政府有明确就近办学要求的小学及幼儿园必需的建设用地面积，并按照旧改标准给予补偿。对无明确就近办学要求的初中异地另选建设用地，并同步批准剩余自有土地调增容积率后按照相关城市更新政策给予实施全面自主改造，按现行征拆政策无法满足该诉求，导致征收工作推进存在困难。

## 六、相关建议

无。