

广州开发区政策研究室

2022 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 主要职责

- 1.负责经济社会建设全局性、战略性以及专项课题的调查研究工作，参与经济发展战略与规划研究。
- 2.负责起草重大综合性文稿。
- 3.参与重大问题决策的辅助工作，提供咨询意见。
- 4.负责全区经济发展重大问题的调查研究，提出政策性建议。
- 5.统筹全区重大产业与招商政策起草制定工作。
- 6.负责制定产业项目准入制度和评估制度，建立健全招商引资工作绩效评价机制。
- 7.统筹全区政策兑现工作。
- 8.承担区委全面深化改革委员会办公室的日常工作。
- 9.完成区委、区政府、开发区党工委、管委会和上级相关部门交办的其他任务。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

2022 年，在区委、党工委正确领导下，区政研室始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，坚决捍卫“两个确立”、做到“两个维护”，聚力综合文稿起草、重磅政策制定、重大改革统筹、系

列课题研究等核心职能，主动担当作为，认真履职尽责，“以文辅政”“以智辅政”工作取得新进展新成效新突破。

1.紧盯中心谋大事，参谋辅政更加高效。创造性提出“广州海丝城”战略构想，高水平组织 13 项重大课题研究，先后选派 15 人次积极承担全区 6 个专项工作小组的材料工作，起草重大材料 100 余篇，为全区稳住大盘、守牢底线作出了积极贡献。

2.立足长远勇担当，以智辅政更加全面。累计编印《决策参考》25 期，先后 4 次获得区主要领导批示。广泛收集相关部门在招商引资、科技创新及产业发展等最新动态，全年共整理《每日经济》4144 条、《国家部委及全国先进开发区“三引”政策动态信息》960 条，共计 400 多万字。

3.精准发力补短板，以文辅政更加务实。全力做好防疫情、稳经济、保安全、防风险各项会议文稿服务工作，高质高效完成会议材料 200 余份。起草粤芯三期动工、先进技术应用与产业化发展深度对接大会材料，彰显我区在粤港澳大湾区的显示度，相关工作获新华网、人民网等主流媒体刊载。

4.统筹协调解难题，改革活力更加强劲。科学制定 2022 年度全面深化改革工作要点，高质建设全国唯一“中小企业能办大事”创新示范区，抢抓《南沙方案》实施战略契机，深化营商环境改革 5.0 改革，知识产权多层次融资、电水气热网联办、税收营商环境等举措获国办和国家发改委复制推广。

5.强化宗旨出实招，政策供给更加给力。制定出台“港澳

青创 10 条”2.0 版, 统筹出台“元宇宙 10 条”“中医药 10 条”“算力算法 10 条”等 13 个产业政策, 用高质量政策创新引领区域高质量发展。指导督促职能部门出台“跨境电商 10 条”“美谷 10 条”等政策细则和办事指南, 切实提升企业获得感。

6. 惠企纾困优服务, 政策兑现更加便利。顺利完成“黄埔兑现通”开发建设任务, 成为广东省“粤财扶助”平台建设样本, 以及上线后全省唯一保留的、可继续先行先试的区级政策兑现平台。在“黄埔兑现通”平台推出“税务优惠政策指引”和“黄埔信易贷”专栏, 帮助企业减轻经营成本。全区共拨付政策兑现资金 13044 件, 累计拨付 125.2 亿元。

8. 突出党建强保障, 队伍建设更加科学。充分运用第一议题、理论学习中心组学习、专题学习培训等“组合拳”, 学习贯彻政治要件 76 项, 审议“三重一大”事项 75 个, 切实做到学思用贯通、知信行统一。发挥党员先锋模范作用, 发动全室同志支援兄弟区疫情防控 11 人次, 参加各类志愿服务活动 534 人次, 全室干部“精气神”持续提升, 全员加班加点、奋力拼搏、风清气正。

(三) 部门整体收支情况

2022 年全年预算数 1,609.09 万元, 执行数 1,531.11 万元, 完成预算的 95.2%。

(四) 部门整体绩效管理情况

2022 年, 我室在区委、党工委正确领导下, 始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 深入学习贯彻

彻党的二十大精神，时刻牢记总书记关于“五年大变化”“中小企业能办大事”殷殷嘱托，毫不动摇坚持“稳字当头、稳中求进”，全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”工作要求，主动担当作为，认真履职尽责，聚力重要文稿起草、重磅政策制定、重大改革统筹、重点课题研究等核心职能，奋力打造政治型机关、学习型机关、研究型机关、创新型机关，以高质量机关党建有效引领以文辅政、以智辅政主责主业不断取得新进展新成效新突破。

二、综合评论分析

（一）自评结论综述

我室 2022 年度始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，时刻牢记总书记关于“五年大变化”“中小企业能办大事”殷殷嘱托，毫不动摇坚持“稳字当头、稳中求进”，全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”工作要求，主动担当作为，认真履职尽责，聚力重要文稿起草、重磅政策制定、重大改革统筹、重点课题研究等核心职能，奋力打造政治型机关、学习型机关、研究型机关、创新型机关，以高质量机关党建有效引领以文辅政、以智辅政主责主业不断取得新进展新成效新突破。全年共起草各类综合性文稿 530 余篇、超 300 万字；深入开展调查研究 60 余次，撰写调研报告 30 余篇；统筹制定政策 13 项，审核重大招商项目 100 余项次；办理政策兑现业务 3 万余宗，累计拨付资金 126.78 亿元，相关成果多次得

到市、区领导的肯定与批示。

2022年我室部门整体支出绩效自评得分为98.52分，等级为优。

1. 履职效能分析

结合部门决算管理工作，我室按要求对所有财政资金安排的项目进行了绩效评价。通过对绩效运行跟踪监控的有效管理，推动本部门重点工作的绩效管理及工作开展起到了较好的促进作用，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标。我室成立了以主要领导担任组长、相关业务人员及财务人员参加的绩效自评工作小组，明确评价工作任务、评价指标及有关要求，组织实施项目绩效评价。各部门坚持先预算后支出，围绕部门工作职责、行业发展规划，以预算资金管理为主线，统筹考虑资产和业务活动，从运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，衡量部门和单位整体及核心业务实施效果。2022年度我室部门整体预算执行率达到95.2%，年度完成15篇课题调研报告，政策兑现服务完成率达到100%，政策兑现服务对象满意度达到100%。

2. 采购管理分析

2022年我室严格按照《广州市财政局关于印发〈广州市政府集中采购目录及采购限额标准（2020年版）〉的通知》（穗财采〔2021〕2号）、《广州市财政局关于广州市政府集中采购目录及采购限额标准（2020年版）的补充通知》（穗

财采〔2021〕12号)等文件要求,开展政府集中采购工作。政府采购支出总额32.1万元,其中:政府采购货物支出9.02万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出23.08万元。授予中小企业合同金额31.57万元,占政府采购支出总额的98.4%,其中:授予小微企业合同金额31.57万元,占授予中小企业合同金额的100%;服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。分散采购严格执行《广州开发区政策研究室财务管理制度》,按采购金额不同通过内部审批、签订合同、三方比价及党组会研究等方式,规范日常采购行为,保证采购工作健康、有序、高效地运行。

3. 资产管理分析

加强和规范资产配置、使用和处置管理,维护资产安全完整,我室制定了资产管理制度,综合处为室固定资产的产权管理部门,按规定负责审核室资产的购置、领用和处置,并指派专人建立固定资产实物卡片和固定资产明细账,做到账、卡、物三相符。强化对各处室固定资产管理的指导和监督,严格按照要求审核固定资产配置申请,加强沟通协调,全面落实固定资产管理责任。

(二) 各项工作任务绩效目标完成情况分析

从评价情况来看,我室预算编制、执行率及使用效益情况均达到了预期的绩效目标,根据部门财政支出项目绩效评价中发现的问题,总结项目的实施经验、做法、及时提出改进和加强财政支出管理、提高财政资金使用效果的意见、措

施，并督促有关处室落实。通过对绩效目标的有效管理，对推动本部门预算管理取得良好的效果，对提升部门预算绩效管理具有重要意义，利用评价结果，及时调理和优化好后年度财政支出项目资金支出方向和结构，合理配置资源，加强财务管理，提高财政支出资金的使用效益。

（三）主要工作成效

“一门式”政策兑现服务分别作为 39 条改革创新经验做法之一、第四批典型经验做法面向全省、全市推广，先后入选第三届“新华信用杯”全国优秀信用案例、全市首批十大“最具获得感”改革案例，“港澳青创 10 条”2.0 版政策解读被评为广州市 2022 年下半年政策解读优秀案例，组织起草的《广州开发区“中小企业能办大事”的实践探索》被中央级期刊《习近平经济思想研究》刊发，我室获评“广州市无烟单位”“区模范机关创建先进单位”等荣誉称号，政策供给、政策兑现、深化改革等经验做法先后百余次登陆新华社、《人民日报》、中央电视台等国家级权威媒体。

三、存在的主要问题

发现的问题及原因主要是：一是预算完成率有待提高。2022 年部门预算完成率为 95.2%，未达到 100%。二是用款支出进度不均衡。受疫情等因素影响，部分项目经费主要集中在下半年支出。三是要进一步落实党政机关过“紧日子”要求，实现资金提质增效。

四、下一步改进措施

一是强化支出预算约束。进一步提高年度预算编制的科学性、准确性，强化完善预算执行动态约束机制。二是及时进行预算执行动态分析。定期向室领导和业务处通报支出进度情况，督促均衡用款并加快支出进度。三是严格落实党政机关过“紧日子”的要求，进一步提高预算执行管理精细化水平。树牢过“紧日子”思想，加强内部管理，坚决杜绝大手大脚花钱、铺张浪费等行为，强化预算约束力，严格控制预算调剂，严格审核各项经费开支，促进财政资金提质增效。