

2022 年度广州市黄埔区人民政府 文冲街道办事处部门整体 支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

1.在区委、区政府领导下，宣传、贯彻、执行法律、法规、规章和市、区人民政府的决定、命令、批示，开展街辖区内居民工作、社会服务、社会管理和城市管理工作。

2.依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作；协助民政部门开展居民委员会的选举工作。

3.根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求；负责街辖区社区建设和管理，积极开展社区服务工作，兴办社会福利事业，发动和组织社区成员开展各类社区公益活动；协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作；负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。

4.负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作；负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作；负责房屋租赁登记备案等房屋租赁管理工作；负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案；

协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作；依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

5.协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、防汛、防风、防火、防震及农林水相关(含森林防火)、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

6.承担街道辖内经济发展服务工作；负责指导、支持和帮助转制社区和经济联社的工作，协调和管理涉农事务，发展转制社区集体经济。

7.收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协助或督促有关部门解决。

8.执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。协同有关职能部门开展城市建设、管理和综合执法工作，积极为街辖内创造良好的工作和生活环境，提供服务保障；负责街辖内市容环境卫生、园林绿化、环境保护、消防安全、爱国卫生、市政、规划、房地产等监督、管理、服务工作；协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理等工作。按照区政府确定职责，负责本辖区安全生产监督管理的具体工作，加强对辖内生产经营单位安全生产状况的监督检查，协助有关部门依法履行安全生产监督管理职责。

9.及时向市、区人民政府反映居民群众的意见和要求，办理来信、来访事项。

10.承办区委、区政府交办的其他工作。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

我街坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕中心工作，服务大局，立足街道实际，狠抓各项工作落实，努力推动各项工作取得成效。一是加强党的领导，抓牢政治建设，把全面从严治党不断引向深入，突出政治引领作用，提升党建工作实效；二是突出重点工作，直面三重压力，强化有效投资拉动，增强内生发展动力，统筹疫情、经济、安全取得新成效；三是增强组织体系，办好群众实事，深化基层治理实践；四是抓实整改工作，赓续历史文脉，构筑精神家园；五是推进城市更新工作，优化三旧改造品质；提升建设管理效能，促进城市治理精细化管理。

(三) 部门整体收支情况

全年预算数 14,618.35 万元，其中：基本支出 6,439.84 万元，项目支出 8,178.51 万元；全年执行数 13,928.89 万元，其中：基本支出 6,418.55 万元，项目支出 7,510.34 万元，预算执行率为 95.3%。

(四) 部门整体绩效管理情况

为建设全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，实现预算和绩效管理一体化，着力提高财政资源配置效率和使用效益，建立科学合理的预算绩效管理机制，制定《文冲街预算

绩效管理制度》，从绩效目标管理、绩效管理职责分工、绩效管理运行监控等多维度加强绩效管理，建立健全“全员参与、全面覆盖、全程监控”的财政监督机制，按照实际情况参照用款方向进行设定并按绩效评价工作方案要求，开展年中绩效运行监控，年末绩效自评工作，加强事前、事中、事后的全过程管理，根据执行情况及时调整目标，以最大化发挥出项目资金的效益。树立预算绩效管理主体责任意识，形成“用钱必问效、问效必问责、问责效为先”的管理理念，确保资金发挥最大效益。

二、综合评价分析

2022年度绩效考评主要内容包括重点工作（39分）、共性工作（36分）、满意度评价（25分）、创新争优（加分项）与绩效扣分（扣分项）等5部分内容，全年绩效管理考评总分为85.00分，在镇街类17个单位排第11名，较2021年度排名上升1名，较好完成了2022年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想。

（一）自评结论综述

我街全年预算数14,618.35万元，执行数13,928.89万元，完成预算的95.3%。从评价情况来看，我办较好完成了2022年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

本年度，我街继续贯彻习近平总书记青海考察关于“严肃

财经纪律，把各方面资金管好用好，切实防范金融风险，严格执行党中央关于财经工作的方针政策和工作部署，把过紧日子的要求落到实处”的讲话精神，结合党的二十大精神提出的新理念、新论断，我街财政工作坚持稳中求进工作总基调，增强法治观念，强化纪律意识，严肃财经纪律，落实各科室（居委）的财政预算绩效管理主体责任，按照区财政局目标责任制考核工作要求，各科室（居委）较好地完成了本年度各项工作既定的绩效目标。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

1. **区委组织部分解-基层党建经费**，年初预算 234.05 万元，执行数 233.07 万元，完成预算的 99.58%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：加强党的领导，抓牢政治建设。牢固树立“抓好党建就是最大政绩”意识，全年召开党工委会议 33 次、党建专题会议 2 次，全面贯彻执行政治要件闭环落实机制，全街 61 项政治要件全部按时完成、有效落实；落实意识形态工作责任制，推动“一岗双责”落实到位，召开意识形态专题会议 2 次、网络安全会议 6 次、培训 1 次、检查 1 次，并形成检查报告 1 份，全年未发生任何舆情、泄密事件，并向“学习强国”平台报送工作实践稿件 30 余篇，刊发 5 篇。全年召开“第一议题”、理论学习中心组学习 100 余次；围绕省十三次党代会精神、《习近平谈治国理政》第四卷等主题开展书记讲党课 1 次、主题培训 26 次、到南沙规划展览馆等开展现场教学 6 次，覆盖 2800 余人次。直联领导到社区开展纪律教育活动 14 次，开展“以案

说法”警醒教育 10 次、覆盖 3000 多人次，开展作风建设、十件民生实事等廉政专项督查 10 余项。达到了推动各级党组织形成“组织推动+自我运转”抓党建“双驱动”模式，推动各级党组织和广大党员深刻领悟“两个确立”决定性意义，推动中央八项规定精神落细、落实。全面落实基层党建工作责任制，健全完善党史学习教育常态化长效化制度机制的效果。

2. 疫情防控专项经费，年初预算 360 万元，执行数 356.35 万元，完成预算的 99.99%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：筑牢疫情防控堡垒。全年开展疫情防控学习实践活动“五个一”4197 场次、便民核酸 100 余场，其中设置中国软件 CBD 园区、在建工地核酸检测点获区住建局通报表扬；派出支援兄弟区先锋队队员 80 人次，总结优化“人-车-酒店”转运流程、居家人员“1 对 1”服务等，助力提升防控效率；建立街道-派出所-属地学校-社区卫生中心数据专班联动机制，全年核查数据 10 万余条、“混管追阳”30 余人次；稳妥处置“1130”状元谷捷普公司 2 例阳性病例，并协调完成该公司 3000 万美元货物发货工作，保障了园区正常生产经营，获企业赠送锦旗的认可。达到筑牢我街疫情防控堡垒，成为全区最后出现本土病例的街道的效果。

3. 城市精细化管理及垃圾分类经费，年初预算 150 万元，执行数约 150 万元，完成预算约 100%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：城市精细化管理持续完善，大力开展“见缝插绿”工程，建立古树、历史建筑、传统风貌建筑动态巡查制度，

建成榕溪谷等口袋公园 5 个，造册管理古树名木 7 株，“一河一策”对乌涌、东支涌、葵龙尾河段等绿化及碧道实现改造升级，完成了江北片区、文园片区小微水体的截污及升级工程；建成全国首个智能化垃圾分类平台系统，打造瑞东花园智能垃圾分类样板示范点，全国垃圾分类研讨会近 200 名与会嘉宾到现场实地参观学习。达到打造“高品质街区”，深化城市精细化管理的效果。

4. 街道家庭综合服务中心运营经费，年初预算 240 万元，执行数为 240 万元，完成预算的 100%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：按照年度服务合同完成了各项服务指标，为服务对象提供了优质的服务，项目评估考核均能达到优秀。充分利用分级管理系统为社区困难居民建立动态档案，实现重点服务对象全覆盖。新开发“羊城益购”平台，为困难群体上线微心愿，针对他们的需求链接资源。羊城家政基层站获评“南粤家政”示范站称号，透过有效整合社区资源和伙伴支持网络，将社工站打造成居民寻求支援和服务的第一站，以帮助社区的个体、家庭有效预防及应付各种问题和挑战。达到了以党建引领打造共建、共治、共享社会治理格局，能配合街道助力疫情防控等各项工作，为居民群众生命安全和身体健康保驾护航。提升居民融入社区的归属感、幸福感和获得感，从而创建一个消除隔膜、充满爱心的和谐社区的效果。

（四）主要工作成效

1. 高标准赓续党建引领。推进完善社区居住地党员“双报

到”机制，接收党员 2674 人；持续发挥网格督导中心作用，深入开展“双微”行动，以社区为单位分别开展网格党支部书记、“第一方阵”党员淬炼营等培训活动 86 次，参与人数 1659 人，举行先进组织、先进党员等表彰激励活动 12 次，不断激活社区内部特色服务团队。深化状元谷人才活力驿站建设，探索新时代“两新”园区党建工作新模式，形成园区党建活动品牌。

2. 高要求推进整改落实。认真对照习近平总书记两次重要批示精神和住建部通报及省市的整改意见、工作方案等文件精神，梳理 83 项整改任务深入推进；召开 2 次专题民主生活会，3 次中心组学习会议、7 次街道党工委会议，印发《学习材料》3 份，归纳重点题目 52 道，自主编写试卷 6 套，完成街道和社区约 300 人的“考学培训”，在 6 月 16 日市整改办组织考试中获得 91.3 高分，确保学习工作全覆盖；广州幸福里获广州市委常委、副市长陈勇批示“继续深化保护成果应用”，并入选区整改亮点项目。

3. 高质量回应民生关切。扎实推进“我为群众办实事”，全年累计征集民生实事 625 件，办结 482 件。针对我街海关小区、金碧小区开通西门引起的 140 件投诉纠纷，与区规自局、住建局、城管局等联合查证历史资料、专家意见征询，召开调度会 16 次，调解居民 300 余人次，历时 3 个月圆满完成海关小区开设西门行动；大力开展“睦邻行动”，建成全省首批、全市首家“向日葵亲子小屋”，营造和谐友好、守望相助的社会氛围。

4. 高水平夯实产业基础。石化路以东城市更新项目率先通过黄埔区一级会议，签约率达到84.1%；深化“产学研”融合，引进专家智库，发动“城市更新+数字经济”双引擎，引进百度阿波罗等优质企业，提升瑞和城、中国软件CBD等产业配套，打造护林路十里经济长廊，推动“城中村”产业融合发展，不断提升社区经济收益，切实提高群众获得感、幸福感、安全感。

5. 高效率护航社会稳定。实现六个不发生，涉征拆重点人员11人、涉军重点人员9人全部实现“一人一策一档一专班”，稳控在当地。化解多件涉劳资、涉“潮窝”“瑞和城”和万科城市之光等楼盘纠纷，涉及395人次，协调退款金额50万元，二十大期间维稳安保工作收到区委政法委《表扬信》，成功化解1宗市领导包案涉征拆领域国家级重复信访件，受到区领导高度肯定。

三、存在的主要问题

1. 财务相关的管理制度有待于加强完善。
2. 预算执行均衡性和时效性有待进一步提高；
3. 部分项目绩效指标设定不够科学、不够准确；
4. 主管部门下达任务资金不匹配，导致街道机动财力经费支付严重不足，影响街道机动财力经费的预算绩效的能动性。

四、下一步改进措施

1. 继续完善财务相关制度，加强报账员管理。
2. 继续完善财政预算绩效管理机制，推动财政支出提质增效。

3. 各科室加强与相关主管部门的沟通与协调，专项性比较强的项目争取匹配相应的专项资金。
4. 争取按时按量按质完成各项财政预算执行。