

# 2022年度广州市黄埔区人民政府 九佛街道办事处部门整体支出 绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门概况

#### 1. 主要职责

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，扎实抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，及时报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。讨论决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设等方面的重大问题，对本街道的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。

（二）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设，认真抓好党员教育、管理、监督、服务和发展党员工作。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社区团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门

派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

（三）履行全面从严治党主体责任。全面推进本街道辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。加强党风和廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。

（四）统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。负责街辖区社区建设和管理，积极开展社区服务工作，兴办社会福利事业，发动和组织社区成员开展各类社区公益活动；协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。密切联系群众，建立健全群众工作机制，以群众利益和需求为导向，加强民生保障，优化社区公共服务体系。

（五）统筹负责辖区综合治理工作。领导街道、社区思想政治、意识形态、精神文明、统一战线等工作。领导和组织开展政法、维稳综治和防范邪教工作，搞好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题

相结合，努力创造良好的社会环境。领导街道纪工委、人大工委、总工会、共青团、妇联、残联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协调或督促有关部门解决。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。按照区人民政府确定的职责，负责本辖区安全生产监督管理的具体工作，加强对辖内生产经营单位安全生产状况的监督检查，协助有关部门依法履行安全生产监督管理职责。受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、消防、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、食品安全、文化遗产保护保存、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

（六）统筹负责辖区综合行政执法工作。按照法律法规和上级政府授权的有关规定，在辖区内行使相对集中的行政处罚

权，以街道名义开展工作。执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责街辖区内的环境卫生和环境整治以及市政、规划等监督管理服务工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，应当劝阻，对于拒绝改正的，按照有关授权进行依法管理。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。在区人民政府领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，独立行使各项行政管理职权，保证上级政权机关有关政令、决策和各项任务在本辖区贯彻执行。对街道辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实街道辖内社会管理工作。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作，积极创造良好的工作和生活环境，提供服务保障。动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，支持和促进本街道辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作；协助民政部门开展

居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民自治区的自治权利。协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理等工作。协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

（八）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作；加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况及时反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议；按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部；加强对村（社区）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

（九）统筹经济发展工作。承担街道辖内经济发展服务工作；负责指导、支持和帮助村民委员会、转制社区和经济联社的工作，协调、管理和监督涉农经济等事务，发展农村、转制社区集体经济；组织开展村社集体“三资”的管理。

（十）完成区委、区政府交办的其他任务。

## 2. 机构设置

本部门内设党政综合办公室（人大工委办公室）、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室（与区监委派出机构合署办公）、公共服务办公室（党群服务中心）、综合

治理办公室、应急管理办公室、城市管理办公室（城市更新办公室、河长制办公室）、综合行政执法办公室（综合行政执法队）8个科室，管理广州市黄埔区九佛街道综合服务中心、广州市黄埔区九佛街道综合保障中心、广州市黄埔区九佛街道综合发展中心、广州市黄埔区九佛街道退役军人服务站、广州市黄埔区九佛街道征地拆迁事务中心5个非独立核算单位。

## （二）年度总体工作和重点工作任务

1. 科学统筹分区分类稳妥推进城市更新：推进“乡村振兴+古村保护+旧村改造+运营管理”四位一体高质量发展，着力提升历史文化遗产保护和管护水平，切实做到在保护中发展、在发展中保护。

2. 强化担当攻坚克难推进重点项目建设：完成2022年征地拆迁任务和土地收储任务，促进经济社会发展；构筑贯通全省、联通全国、融通全球的现代化流通网络，打造知识城北国际物流枢纽，全面拓展项目投资承载空间。

3. 创新模式精准定位实施乡村振兴战略：立足产业基础、乡村特色和生态优势，从点到线、由线覆面、融合一体建设产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的美丽乡村。

4. 靠前服务持续推进优化营商环境建设：提升企业政务服务需求的满意度和体验感，充分挖掘营商环境软实力，扶持企业做大做强。

5. 党建引领，做好基层社会治理民生工作：推动全面从严治党向纵深发展，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力；解决经济发展、村民增收和生态养护问题，优化九太路沿线绿化，打造黄埔北部的世外桃源；有效带动乡村产业融合发展，保证项目的长期生命力；完善公共服务配套设施，提升公共服务水平；增强养老服务供给，提高社会保障水平；实现新时代文明实践中心建设全覆盖。

### （三）部门整体收支情况

全年预算数 86,923.84 万元，执行数 86,294.68 万元，完成预算的 99.3%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 16,995.8 万元，政府性基金预算财政拨款支出 69,928.04 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 6,891.21 万元，项目支出 80,032.63 万元。年末结转和结余 0 万元。

### （四）部门整体绩效管理情况

年初根据总体预算安排情况编制我办《单位整体预算绩效目标申报表》，明确我办 2022 年重点工作财政支出目标，组织开展项目支出绩效评价的同时对本部门开展 2022 年整体支出绩效评价，部门整体财政拨款支出 86,294.68 万元，其中一般公共预算支出 9,660.64 万元，政府性基金预算支出 69,849.28 万元，国有资本经营预算支出 0 万元。从评价情况来看，我办

较好完成了 2022 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目（政策）绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

2022 年度部门整体支出绩效自评包括履职效能、管理效率 2 个一级指标，我办总体得分为 97.7 分（分值 100 分），总体情况较好。

#### 1. 履职效能方面

“履职效能”一级指标自评得分为 49.7 分（分值 50 分），该一级指标包括整体效能、专项效能 2 个二级指标，每个二级指标下面细分为若干三级指标。其中：“部门预算资金支出率”三级指标得分 9.7 分（分值 10 分），主要原因是少数项目经费使用计划性不强，刚性执行意识待提高。

#### 2. 管理效率方面

“管理效率”一级指标自评得分为 48 分（分值 50 分），该一级指标包括预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本 7 个二级指标，每个二级指标下面细分为若干三级指标。其中：一是“预决算公开合规性”三级指标得分 1 分（分值 2 分），主要原因是黄埔区财政局 2022 年部门预算公开检查发现问题 1 个；二是“合同备案时效性”三级指标得分 0 分（分值 1 分），主要原因是存在采购合同备

案延时的情况。

## （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 科学统筹分区分类稳妥推进城市更新。持续推进城市更新基础数据调查（核查）工作，现已处于结果汇总阶段；已完成燕塘村传统村落保护发规划编制项目和莲塘村保护规划修编项目的修编工作及2022年拆违任务，大力开展环境整治工作，进一步推进了城市更新，做到了在保护中发展、在发展中保护。

2. 强化担当攻坚克难推进重点项目建设。如期完成2022年征地任务和土地收储任务，粤芯三期、百济神州二期、知识城创新谷等多个重点项目落地建设，推进孚能科技、知识城综保区、黄埔联电、广科大、方舱医院等征拆交地，疏通人才五路、康耀七路等两大园区道路交通网，推动知识城“五纵五横”基本成型，促进了经济社会发展。

3. 创新模式精准定位实施乡村振兴战略。按要求完成2022年人居环境整治、绿化美化、厕所革命工作、基础设施维护等工作，100%行政村达到省定干净整洁村标准和省定美丽宜居村标准，持续打造莲塘村特色精品村；农村人居环境治理水平显著提升，长效管护机制全面建立；农村厕所、生活污水、生活垃圾处理及村庄环境保洁基本实现全覆盖，进一步推进建设产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的美丽乡村。

4. 靠前服务持续推进优化营商环境建设。落实领导班子负

责制开展“暖企专班”，推进百济神州药品许可证获批，协助卡尔蔡司4亿产值审批备案，解决创维近1700名员工入住，开通两条便企公交线路，优化营商环境；制定经济稳增长清单，推动创维、光掩模、烯湾科技等投试产，“小升规”新增14家，跨区迁入1家，辅导赛默飞、广芯封装等企业“小升规”；全年主要经济指标再创历史新高，全街45家规上工业企业全年总产值从2021年的109亿元增长至200亿元，又跨越一个百亿台阶。

5. 党建引领，做好基层社会治理民生工作。严格执行政治要件闭环落实机制、“第一议题”制度，党管意识形态、国家安全、保密工作责任全面落地；开展专题党课，建立网格党支部和党员突击队，建设党建阵地，形成“15分钟党群服务圈”；完成2022年全年粮食及水稻种植任务，保证产量，落实耕地保护，完成莲塘村等3个村高标准农田建设补建项目，保障农业生产，稳定农民收入；持续开展主干道路两旁美化复绿工作，九太路沿线风貌大幅提升；城乡融合发展初见成效，莲塘、重岗、燕塘三个古村落保护规划方案并已通过区名城委审议，极飞超级农场实现全程数字化管理，永庄岭研学基地、“莲间·塘里”项目对外开放运营，集中连片打造“莲重燕来”新乡村示范带，乡村整体风貌不断改善；推进基本公共服务均等化，时代印记小学正式投入使用，新设街社区卫生服务中心，进一步完善公共服务配套设施；设立6个街、村级颐康服务站、10个

日间托老服务点和长者饭堂，提供爱心午餐，增强养老服务供给；发放残疾人、困难群众等救助补贴，兜牢民生底线；已建设新时代文明实践所 1 个。新时代文明实践站 10 个（10 个村居各一），实现新时代文明实践中心建设全覆盖。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

2022 年，我办仅“应急管理事务”1 个重点项目。应急管理事务项目年度预算收入 738.87 万元，实际支出 679.45 万元，预算执行率为 92%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：1. 我街道本年未发生安全生产事故、未发生人员伤亡与重大财产损失，未发生火灾事故，形势平稳可控，完成区下达的监督检查企业次数等工作，完成森林消防装备器材、三防救援物资购置等工作，提升我街应急处置能力和水平，保障人民生命财产安全。2. 后勤应急值守到位，岗位职责明确，能及时处理应急情况，后勤保障能力及服务水平得到提升。发现的问题及原因主要是部分项目按计划在年底执行，过程中发生特殊情况未能及时调整，导致项目实施时间紧逼，不利于项目完成。下一步改进措施主要是提前做好规划，遇到无法按计划开展项目的情况及时调整方案，确保项目顺利开展。

### （四）主要工作成效

以实施知识城“一号工程”为牵引，紧扣黄埔“新兴产业第一街”目标，以“一心两廊·九星荟萃”的空间发展格局加快打造科技创新轴“北极点”明珠，为实现“人民生活更加美好”

提供加分点、闪光点、增长点。

### 三、存在的主要问题

（一）党建工作宣传力度不足，群众知晓率不高；党组织阵地不完善，导致开展党建活动比较困难。

（二）缺乏有力的征拆工作抓手推进大型企业建构筑物征收工作，影响了项目征拆工作。

### 四、下一步改进措施

（一）深入学习宣传贯彻党的二十大精神。进一步组织开展系列学习宣传贯彻党的二十大精神工作，切实把党的二十大精神落实到行动上、贯彻到工作中、体现在细节里，全力推动九佛高质量发展；积极利用街道党校、三会一课等平台，抓好街道宣讲队伍建设，以多举措、多形式、多载体开展主题党日活动，引导广大党员干部坚定理想信念，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，以实际行动做到“两个维护”。

（二）统筹各方力量，全力推进征拆工作，部门组织精干力量，成立若干征拆攻坚小组，结合“三旧”改造政策，解决重点项目堵点难点问题；突出村社工作主人翁意识，积极动员村社干部参与项目征拆工作，协调推进项目土地征收工作，争取各重点项目早日进场施工建设。