

# 2022年度广州市黄埔区人民政府鱼珠街道办事处部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

(1)宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。明晰抓党建、抓治理、抓服务职责定位，扎实抓好党的建设、组织公共服务、统筹社区发展、推进平安建设、加强城市管理，及时报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题。讨论决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设等方面的重大问题，对本街道的地区性、群众性、公益性、社会性的工作负全面责任。

(2)落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设，认真抓好党员教育、管理、监督、服务和发展党员工作。领导本街道企、事业单位、居民区以及驻社区各类无主管企业、民办非企业单位、社区团体等单位党的工作。组织、协调、指导辖区内其他单位党组织和党员参与社区建设。对离职、失业和流动党员实行属地管理。对区职能部门派驻的社区管理和服务机构党的工作实行双重领导。

(3)履行全面从严治党主体责任。全面推进本街道辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。加强党风和廉政建设，教育党员、干部自觉遵守党纪国法，同一切违法乱纪行为作坚决斗争。

(4)统筹负责辖区公共服务工作。根据市、区经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。负责街辖区社区建设和管理，积极开展社区服务工作，兴办社会福利事业，发动和组织社区成员开展各类社区公益活动；协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位及居民兴办社区服务事业。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生等工作。密切联系群众，建立健全群众工作机制，以群众利益和需求为导向，加强民生保障，优化社区公共服务体系。

(5)统筹负责辖区综合治理工作。领导街道、社区思想政治、意识形态、精神文明、统一战线等工作。领导和组织开展政法、维稳综治和防范邪教工作，搞好社区社会治安综合治理，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，构建社区教育体系、社区文化体系，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。领导街道纪工委、人大工委、总工

会、共青团、妇联、残联等群众组织，指导、支持其依照各自的章程独立负责地开展工作。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

负责协调组织辖区内社会治安综合治理、人民调解、维护社会稳定工作。负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。协助有关部门做好劳动就业、退休人员社会化管理等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向上级人民政府反映辖区内居民和单位的意见及要求，组织、协调或督促有关部门解决。依法制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。按照区人民政府确定的职责，负责本辖区安全生产监督管理的具体工作，加强对辖内生产经营单位安全生产状况的监督检查，协助有关部门依法履行安全生产监督管理职责。

受有关职能部门委托，负责流动人员暂住登记、信息收集、报送等管理和服务工作，负责房屋租赁登记备案等有关管理工作。

协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、复转军人安置、人民防空事务、消防、侨台事务、民族宗教事务、拥军优属、人口普查、基层统计、法制宣传、劳动用工监控、社会保险、食品安全、文化遗产保护保存、抢险救灾、殡葬改革、青少年教育、禁毒、扫黄打非、刑释解教人员帮教等工作。

(6) 统筹负责辖区综合行政执法工作。按照法律法规和上级

政府授权的有关规定，在辖区内行使相对集中的行政处罚权，以街道名义开展工作。

执行上级人民政府发布的城市管理的决定、命令、指示。负责街辖区内的环境卫生和环境整治以及市政、规划等监督管理服务工作。组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。维护辖区内城市环境和城市秩序，对违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照和无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及违反消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，应当劝阻，对于拒绝改正的，按照有关授权进行依法管理。

(7)完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。在区人民政府领导下，依据法律、法规、规章和市、区人民政府的授权，独立行使各项行政管理职权，保证上级政权机关有关政令、决策和各项任务在本辖区贯彻执行。对街道辖区内地区性、社会性、群众性工作履行组织领导、综合协调、社会管理、社区服务和监督检查职责。以居民工作为基础，以社区建设和城市管理为重点，组织协调落实街道辖内社会管理工作。经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务工作，积极创造良好的工作和生活环境，提供服务保障。

动员辖区内各类单位、社会组织和村(居)民等社会力量参与社会治理，支持和促进本街道辖区内各种经济组织和为民、便民、利民的社区综合服务事业的发展。依法支持、指导和帮

助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作；协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民自治区的自治权利。

协助有关部门依法监督辖区内物业管理企业开展物业管理等工作。协助有关部门处理物业管理企业与业主委员会、业主委员会与业主、业主与业主之间的矛盾和投诉。

(8)按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，做好本街道干部的教育、培养、任免、考核和监督工作；加强对以本街道、社区为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况及时反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议；按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街道机构的干部；加强对村（社区）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

(9)统筹经济发展工作。承担街道辖内经济发展服务工作；负责指导、支持和帮助村民委员会、转制社区和经济联社的工作，协调、管理和监督涉农经济等事务，发展农村、转制社区集体经济；组织开展村社集体“三资”的管理。

(10)完成区委、区政府交办的其他任务。

## **(二) 年度总体工作和重点工作任务**

年度总体工作目标为：

目标 1：坚决贯彻习近平总书记对广东重要指示批示精神，按照区委、区政府部署，扭住建设粤港澳大湾区这个“纲”，紧紧围绕街道重点工作，凝心聚力、狠抓落实，促进区域社会事务及经济全面发展。

目标 2：通过开展党群服务，营造党建氛围、宣传党的主张的基层组织建设的有力抓手，切实推动全面从严治党向基层延伸，向纵深发展，不断增强基层党组织凝聚党员、服务群众、引领社会治理的能力。

目标 3：通过开展精细化管理、河涌整治等环境整治工作，实现辖区内环境卫生良好，居民生活环境优美舒适。

目标 4：通过开展安全生产，监护吸毒人员、精神障碍患者监护、优抚、退役军人安置、出租屋管理、综治维稳等工作，实现辖区内社会治安稳定，群众生活安稳。

目标 5：通过开展居民活动、养老服务、稳就业等工作，提高居民生活质量，达到提升居民幸福感的目标。

目标 6：通过开展企业服务工作，着力为企业解决经营中的实际困难和问题，深化我街营商环境改革创新，营造稳定、优质、可期的营商环境，并为上级部门提供企业发展相关数据。

重点工作任务如下：

一是城市精细化管理工作；

二是安全生产、综治维稳、社区治安工作；

三是疫情防控、关爱群众、精神文化等群众性服务工作；  
四是河涌管理工作；  
五是出租屋、社区网格管理工作；  
六是企业服务工作；  
七是养老服务工作；  
八是稳就业工作；  
九是基层党建工作。

### **(三) 部门整体收支情况**

#### 1. 年度收入总体情况。

本部门 2022 年度总收入 18,276.35 万元，其中本年收入 18,078.79 万元。具体情况如下：

(1) 一般公共预算财政拨款收入 15,624.68 万元，比上年决算数增加 2,468.44 万元，增长 18.76%。主要变动情况：一是疫情相关支出大幅增长，约 1300 万；二是三防储备物资采购、综合减灾建设相关支出增加约 500 万；三是老旧小区微改造相关支出增加约 500 万；四是街道机动财力支出增加约 100 万，其他项目增加 68 万等。

(2) 政府性基金预算财政拨款收入 1,251.49 万元，比上年决算数增加 410.12 万元，增长 48.74%。主要变动情况：新增四个在建老旧小区微改造基建项目支出。

(3) 其他收入 1202.62 万元，比上年决算数增加 1,097.22

万元，增长 1041.01%。主要变动情况：基本户自有项目征拆工作经费支出增加

## 2. 年度支出总体情况

本部门 2022 年度总支出 18,276.35 万元，其中本年支出 17,975.15 万元。具体情况如下：

(1) 基本支出 6,249.63 万元，比上年决算数增加 240.19 万元，增长 4.00%，主要变动情况：一是增加编外人员应休未休假补贴支出；二是社保基数调整，社保缴费支出增加。

(2) 项目支出 11,725.52 万元，比上年决算数增加 3,636.52 万元，增长 44.96%，主要变动情况：一是疫情相关支出大幅增长；二是三防储备物资采购、综合减灾建设相关支出增加；三是新增四个老旧小区微改造相关支出；四是街道机动财力支出增加等。

## 四、部门整体绩效管理情况

(一) 本部门根据《中华人民共和国预算法》、《广州市委市政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》、《广州市黄埔区广州开发区财政支出绩效评价工作方案》、《广州市黄埔区广州开发区预算绩效管理目标管理办法》等有关规定，实行“谁申请资金，谁编制目标”，“谁使用、谁评价”的原则。强化以“绩效为中心、对支出结果负责、对社会公众负责”的理念。

(二) 实行部门综合预算管理，形成以单位领导支持、财务部门牵头、其他科室密切配合的工作格局，保证预算编制质



量。部门整体绩效目标根据工作任务目标编制，有针对性地设置各项重点工作的产出指标和效益指标，做到目标指向清晰，产出指标量化详细，效益直观明了。

（三）部门预算经批复后，财务部门跟踪预算执行进度，每月进行一次预算执行进度统计，督促各科室关注项目支出情况。

（四）加强预算绩效动态监控管理，及时跟踪项目进度、指标的执行情况等，对预算、执行差异及时分析原因和影响，并及时向领导和相关科室进行反馈，对项目实施中存在的具体问题采取纠偏措施，保障预算目标的全面完成。

（五）加强相关内勤及专业技术人员的业务学习，进一步提高预算绩效评价质量。

## **二、综合评价分析**

### **（一）自评结论综述**

2022年本部门整体支出绩效自评得分94.69分，评价结果等级为“优”。其中，一级指标“履职效能”得分48.14分，得分率96.28%；一级指标“管理效率”得分46.55分，得分率93.10%。

总体而言，本部门在预算编制、预算执行、信息公开、运行成本等方面完成情况较好，在资产管理、指标设置等方面需继续完善。

## 1. 履职效能分析。

(1) 部门整体绩效目标产出指标完成情况。分值 20 分，自评得分 18.40 分，得分率 92%。年初共设置 81 个产出指标，完成 80 个，未完成 1 个。11 个指标完成率高于 150%，根据评分规则，得 18.40 分。

(2) 部门整体绩效目标效益指标完成情况。分值 20 分，自评得分 20 分，得分率 100%。年初共设置 18 个效益指标，截至年底已完成 18 个，根据评分规则，得 20 分。

(3) 部门预算资金支出率。分值 10 分，自评得分 9.74 分，得分率 97.40%。全年财政拨款资金预算 17,322.41 万元，支出 16,876.17 万元，执行率 97.42%，根据评分规则，得 9.74 分。

## 2. 管理效率分析。

(1) 新增预算项目事前绩效评估。分值 3 分，根据《关于印发广州市黄埔区 广州开发区重大政策和项目事前绩效评估管理办法（试行）的通知》，2022 年，本部门未有在要求范围内需要开展绩效评估的新增预算项目，根据评分规则，自评得分 3 分，得分率 100%。

(2) 结转结余率。分值 2 分，本年结转结余率 1.76%，根据评分规则，自评得分 2 分，得分率 100%。

(3) 财务管理合规性。分值 2 分，因本年度存在未及时上缴的非税收入问题（已整改），按照评分规则，扣 0.5 分，自评得分 1.5 分，得分率 75%。

(4) 预决算公开合规性。分值 2 分，根据《黄埔区财政局关于做好 2022 年度部门预算公开工作的通知》、《黄埔区财政局关于做好 2021 年度部门决算公开工作的通知》要求，部门预决算在规定时间内按时公开，按照评分规则，自评得分 2 分，得分率 100%。

(5) 绩效信息公开情况。分值 2 分，2021 年部门主要工作任务及绩效目标于 2022 年 3 月 25 日与部门年度预算一并向社会公开；2021 年部门绩效自评于 2022 年 10 月 19 日与部门决算一并向社会公开，根据评分规则，自评得分 2 分，得分率 100%。

(6) 绩效管理制度建设。分值 5 分，本部门已建立《黄埔区人民政府鱼珠街道办事处预算绩效管理制度》，根据评分规则，自评得分 5 分，得分率 100%。

(7) 绩效结果应用。分值 3 分，《黄埔区人民政府鱼珠街道办事处预算绩效管理制度》，其中第八章第二十五条关于“街道将根据各部门的绩效评价结果，并根据绩效经费情况，给予适当的奖惩”的规定，但就“将评价结果与所属预算单位预算安排相结合”的要求，部门暂未落实奖惩，根据评分规则，扣 0.6 分，自评得分 2.4 分，得分率 80%。

(8) 绩效管理制度执行。分值 7 分，本部门下属机关和事业单位都按《黄埔区人民政府鱼珠街道办事处预算绩效管理制度》执行单位绩效管理、绩效运行监控、绩效评价管理等，根据评分规则，自评得分 7 分，得分率 100%。

(9)采购意向公开合规性。分值 2 分，本部门采购意向 100% 公开，且采购意向公开时限在规定时间内，根据评分规则，自评得分 2 分，得分率 100%。

(10) 采购内控制度建设。分值 1 分，本部门建立了《鱼珠街小额建设工程发包管理暂行办法》《鱼珠街小额建设工程企业库》《鱼珠街自行采购管理办法》等采购内部控制管理制度，根据评分规则，自评得分 1 分，得分率 100%。

(11) 采购活动合规性。分值 2 分，因在广州市黄埔区人民政府门户网站，本部门共收到 2 条政府采购合同相关的监督检查处理决定，一是关于鱼珠街综合养老服务中心（颐康中心）运营项目未及时在财政部门指定媒体公告，二是关于鱼珠街综合养老服务中心（颐康中心）运营项目采购文件编制不规范，从严要求，扣 1 分，自评得分 1 分，得分率 50%。

(12) 采购合同签订时效性。分值 3 分，2022 年本部门所有采购项目均在规定时限内签订合同，根据评分规则，自评得分 3 分，得分率 100%。

(13) 合同备案时效性。分值 1 分，2022 年本部门所有采购项目合同备案均在规定时限内完成，根据评分规则，自评得分 1 分，得分率 100%。

(14) 采购政策效能。分值 1 分，根据《广州市黄埔区人民政府鱼珠街道办事处（2022）面向中小企业预留项目执行情况公告》，本部门 2022 年预留项目面向中小企业采购共计

651.12 万元,其中,面向小微企业采购 421.44 万元,占 64.73%。按照评分规则[数值=(实际面向中小企业采购金额合计数/预算编制时部门预留金额合计数)×100%;评分=数值×分值。],得 0.65 分,得分率 65%。

(15) 资产配置合规性。分值 2 分,本部门无未经批准超标配置资产,根据评分规则,自评得分 2 分,得分率 100%。

(16) 资产收益上缴的及时性。分值 1 分,2022 年本部门无处置收益和租金收入,根据评分规则,自评得分 1 分,得分率 100%。

(17) 资产盘点情况。分值 1 分,本部门连续三年,每年均有进行资产盘点,根据评分规则,自评得分 1 分,得分率 100%。

(18) 数据质量。分值 2 分,资产年报均保质保量,在规定时间内完成上报,根据评分规则,自评得分 2 分,得分率 100%。

(19) 资产管理合规性。分值 2 分,因部分资产使用状态信息已发生改变,未及时变更使用状态,从严要求,扣 0.5 分,自评得分 1.5 分,得分率 75%。

(20) 固定资产利用率。分值 2 分,因有部分资产暂时闲置,从严要求,扣 0.5 分,自评得分 1.5 分,得分率 75%。

(21) 公用经费控制率。分值 2 分,本部门 2022 年公用经费控制率 86.91%,根据评分规则,自评得分 2 分,得分率 100%。

(22) “三公”经费控制情况。分值 2 分,本部门 2022 年“三公”经费实际支出数为 39.41 万元,小于预算安排的“三

公”经费数 41.38 万元，按照评分规则，自评得分 2 分，得分率 100%。

## （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1. 城市精细化管理工作：通过推进环境保洁、整治、城市精细化管理、拆违控违工作，老旧小区微改造、实现优美环境、优良秩序、优质服务、优质管理的目标。全年按时完成 733297.7 平方米辖区内街内巷、市政道路长、河流河涌的保洁工作；垃圾分类工作考核位列区前六；全年低值可回收物回收量 1255.38 吨，厨余垃圾日均任务量 13.67 吨；拆除违法建设完成率，全区排名第三；加强临街商铺户外广告招牌管理，强化在建工地管理，对全街垃圾收集点进行围蔽美化提升，优化垃圾投放点布局等，有效改变城中村脏乱差现象，大幅提升转制社区容貌水平；本年投入 1365 万元对天虹花园、荔香花园等 4 个老旧小区微改造，补贴 5 台住宅电梯，惠及 1461 户群众，完成民生福祉更大提升等。

2. 安全生产、综治维稳、社区治安工作：通过开展安全生产，监护吸毒人员、精神障碍患者监护、优抚、退役军人安置、出租屋管理、综治维稳等工作，提高安全生产、特殊群体的监护管理水平，达到社会治安稳定和谐、群众生活安稳的目标。安全生产方面，打造“5 分钟应急救援圈”，建设标准化应急仓库，

建设省级模范交通劝导站等，瓦壺岗社区荣获广东省交通安全文明示范社区。精神病人监护方面，及时发放监护补助，精神病人发病救治率 100%，减轻病患家庭负担，减少精神障碍患者肇事带来的社会危害；戒毒人员 100%实行分级分类网格化管理管控，提高居民的禁毒意识，减少吸毒带来的对个人、家庭、社会的危害。

3. 疫情防控、关爱群众、精神文化等群众性服务工作：通过开展疫情防控、民生工程、关爱群众、居民活动等工作，保障居民健康、提高居民生活质量，达到提升居民幸福感的目标。全年开展大规模全员核酸检测 91 轮 3,545,676 人次，全年 5 批 116 人次支援兄弟区，守护了人民群众的生命安全和身体健康；图书馆、文化活动中心、家庭综合活动中心、社区开展多种多样的活动，举办文化活动 52 场，科普活动 11 场，举办乞巧文化节、粤剧巡演，弘扬我街非遗文化；打造辖内科普实践基地，黄埔区少年科学院鱼珠分院顺利揭牌；加强历史文化保护，完成 14 条自然村村史编印，并对我街“十古”文物摸排造册、活化利用，建成三个亮点小单元等；践行办好民生实事，投入经费 90 余万元，完成 23 件民生实事项目；微心愿征集、认领和完成 301 个等。

4. 河涌管理工作:通过环保整治工作,巩固整治河涌、创文成果,提高工作效率,创建环境优美舒适的经济商圈。全年巡河率 100%,入河排污口排查整治完成率 100%,河长 APP 管理系统问题办结率 100%;完成排水单元创建改造单位 77 个,面积约 3.42 平方公里,完成率 92.38%;开展深涌南支涌水体整治,水质平均达到Ⅳ类水标准,整治效果明显;开展医疗机构医疗废水、废物监督专项检查 21 家次;处理排水单元及河涌问题投诉 417 宗等。

5. 出租屋、社区网格管理工作:通过加强出租屋管理,为流动人口提供优质服务,保障流动人口的合法权益,促进流动人口与当地居民和睦相处。全年纳管在册登记出租屋 868 栋 19,153 套,来穗人员 42,976 人等。开展最小应急单元拉动应急响应演练,提升响应速度、规范响应动作,达到“有急必应”的效果,顺利完成党的二十大保平安任务。

6. 企业服务工作:通过该项目的实施,着力为企业解决经营中的实际困难和问题,深化我街营商环境改革创新,营造稳定、优质、可期的营商环境。立足广州人工智能与数字经济试验区(鱼珠片区)、黄埔临港经济区两大主要片区的发展定位,强化服务提档升级。街道负责的 7 家稳增长工业企业全年总产值 8.97 亿元,同比增长 25.32%;125 家商贸业销售额 327.57 亿元,



同比增长 0.87%；500 万及以上固定资产投资项目 12 个 3.33 亿元，完成本年任务进度的 111.07%。

7. 养老服务工作：开展养老服务工作，构建以居家养老为基础，以社区养老为依托，为辖区老年人提供多样化、专业化服务，提高老年人幸福感。全街 9 个社区，共有 14 个养老服务点，引入专业第三方机构承接居家养老工作。鱼珠街综合养老服务中心自建厨房，为辖内 13 个长者饭堂提供配餐服务，服务范围覆盖全街。2022 年登记在册的配餐长者人数达 734 人，日均配餐量达 465 人次，其中包含送餐长者 148 人次，2022 年全年配餐人次达 55979 人次；中心床位数共 38 张，已通过区局验收及市局市局抽查验收；医养结合服务累计服务 172 人次等。

8. 稳就业工作：开展辖区内稳就业工作，慰问就业困难人员、做好就业失业登记，提供就业岗位信息，提升就业困难人员的就业信心，为主管部门提供相关分析报告数据。全年完成城乡居民医疗保险扩面 9356 人，完成率 119%；灵活就业困难人员实现就业 413 人；开展“零距离”招聘会 2 场，提供岗位 398 个。

9. 基层党建工作：通过开展党群服务，营造党建氛围、宣传党的主张的基层组织建设的有效抓手，切实推动全面从严治党向基层延伸，向纵深发展，不断增强基层党组织凝聚党员、服

务群众、引领社会治理的能力。辖区内成立 38 个非公企业党支部，实现“两新”组织党建全覆盖，不断激发非公企业新活力。其中，7 个非公企业党支部被区委组织部评定为五星党支部，26 名非公企业党员评定为五星党员。疫情期间，动员辖区 42 家成员单位 2000 多人次党员志愿者参与疫情防控一线服务。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

序号	项目名称	2022 年指标 A	1-12 月 支出额度 B	未出余额 C=A-B	支出执行率 D=B/A*100%
1	核酸检测专项经费	515.58	514.96	0.62	99.88%
2	核酸检测结算费用	403.53	402.97	0.56	99.86%
3	疫情防控专项经费	511.00	502.14	8.86	98.27%
4	养老服务设施建设运营补贴经费	226.40	226.40	0.00	100%
5	街道家庭综合服务中心运营经费	240.00	240.00	0.00	100%
6	区应急局分解-三防业务综合经费	469.55	435.98	33.57	92.85%
7	区城管局分解—（预下达）穗财建（2021）110 号广州市建设干净整洁平安有序城市环境评价竞争性资金	242.00	201.02	40.98	83.07%
8	垃圾分类专项经费	252.23	252.22	0.01	100%
9	市容环境卫生维护费	2324.45	2324.45	0.00	100%
10	20224739000400027-粤财建【2021】66 号鱼珠街荔香花园微改造项目	200.00	200.00	0.00	100%
11	20224739000500027-鱼珠街天虹花园微改造项目	242.33	242.33	0.00	100%
12	20224739000600027-鱼珠街大沙地西 5 号大院微改造项目	242.96	242.96	0.00	100%

序号	项目名称	2022年指标 A	1-12月 支出额度 B	未出余额 C=A-B	支出执行率 D=B/A*100%
13	街道机动财力	896.00	873.72	22.28	97.51%

#### (四) 主要工作成效

##### 1. 精准防控、以快制快，筑牢疫情防控防线。

全力应对疫情大战大考。一是加强全员核酸检测，提高疫情“早发现”能力。全街设置“1520”核酸检测服务点10个、全员核酸检测采样点24个。全年开展大规模全员核酸检测91轮3545676人次，其中“1520”常态化核酸检测118场766875人次；实现“哨点云”全覆盖，设置哨所20个哨点150个，从业人员802人，全年检测重点行业从业人员28场20135人次。二是全力推进疫苗接种，提高疫情“主动防”能力。在加强老年人新冠病毒疫苗接种筑堤攻坚行动中，我街60-79岁老人已完成第一剂接种人数5769人，接种率98.5%，完成全程免疫5637人，接种率99.5%，完成加强针接种的5024人，接种率98.8%；80岁以上老人已完成第一剂接种人数635人，接种率93.1%；完成全程免疫582人，接种率100%，完成加强针接种的396人，接种率95.9%。三是不断完善工作预案，全力统筹涉疫核查专班和“三人小组”排查管控工作，全链条、全时段闭环管理织密重点地区货车“输入”防线。全年有效处置突发疫情49起。完成涉疫数据核查40万人次，纳管居家隔离3918人次，纳管居家健康监测和“四个一”52798人，有序转运密接871人、次密

接 114 人，闭环转运红码人员 33 人、入境解除集中隔离人员 85 人、重点人员 73 人、密接解除集中隔离返回社区 706 人，次密接 6 人。四是全力服务抗疫大局，党员干部逆行冲锋，全年 5 批 116 人次支援兄弟区。全街上下令行禁止、有呼必应、团结一致、顾全大局、日夜奋战，共同守护了人民群众的生命安全和身体健康。

## 2. 立足优势、强化服务，大力促进经济平稳发展。

立足广州人工智能与数字经济试验区（鱼珠片区）、黄埔临港经济区两大主要片区的发展定位，紧紧抓住广东自由贸易试验区联动发展区和《南沙方案》带来的重大发展机遇，强化服务提档升级，切实抓好各项稳增长措施落实。

一是点对点指导服务，挖掘新增入统企业。通过面对面服务、点对点指导，深入企业开展统计业务。全年举办统计业务培训 7 场，实地核查企业 856 家，新增“四上”企业 55 家。二是精准为企纾困，营商环境再上新台阶。针对上半年商贸业受房地产市场影响增速放缓和服务业受疫情影响大幅下降的实际，组建经济发展工作专班，由街道领导班子挂点稳增长企业，深入走访，了解企业实际困难，精准帮扶。全年累计走访企业 332 家次，协调解决企业融资困难、高管入户、厂房漏水等问题 30 多项。通过坚持稳字当头，辖区经济增长稳中有进。街道负责的 7 家稳增长工业企业全年总产值 8.97 亿元，同比增长 25.32%；125 家商贸业销售额 327.57 亿元，同比增长 0.87%；

500 万及以上固定资产投资项目 12 个 3.33 亿元，完成本年任务进度的 111.07%。

### 3. 扎实整改、系统提升，按下城市更新快进键。

一是高站位推进整改落实。认真传达学习贯彻上级有关整改工作要求，全力抓好全员学习。坚持把抓好专项整改作为重要政治任务，推动整改工作全员全域全覆盖。加强古树名木和历史文物保护。做好辖区内 6 棵在册古树、鱼珠炮台、塘口牌楼等 30 个历史文物的保护和巡查管理。对塘口门楼、北帝古庙、茅岗周氏大宗祠等 3 处古遗产建筑进一步修缮，建设亮点小单元。二是高质量推进城市更新。完成茅岗路以西旧村改造项目签约 2021 宗，签约率近 90%，建成交付安置房 9 栋 1612 套共 15.43 万平方米，在建安置房 12 栋 1824 套共 19.3 万平方米（其中 7 栋 986 套已封顶）。配套西华幼儿园进入竣工验收阶段，广大附中黄埔实验学校西校区已建成投入使用。加快推进鱼珠旧城更新改造项目，成功攻坚 7 年未签约 30 户留守户，完成住宅单元地块全面清零，为鱼珠旧城和九沙村回迁房建设创造了有利条件。目前鱼珠旧城改造项目签约率达 85%，回迁地块可建回迁房 853 套，满足所有原址回迁居民的需求。积极探索“减地不减租金收入”的创新征拆模式，在确保不减少村社收益的同时，积极协调项目用地，仅用 19 天就成功为市重点项目—鱼珠隧道提供施工用地，跑出黄埔加速度。完成鱼珠地铁周边地块的征收工作。为广州人工智能与数字经济试验区鱼珠片区释放

土地 101 亩，预计可建 28 万平方米商业载体，土地出让收益约 20 亿元，每年创造税收 1.5 亿元。

4. 对标先进、主动作为，高质量推动城市建设和管理。

一是积极探索社会民生服务新路径，着力构建老旧小区治理新模式。作为我区第一批全域服务治理试点街道，积极探索超大城市全域服务治理“鱼珠路径”。根据“紧贴实际搭框架、小处入手求突破、循序渐进促深化、强化特色出成果”抓建思路，深入剖析我街基层治理难点痛点，针对老旧小区多且普遍无物业管理的情况，选定 5 个无物业老旧小区整体纳管作为试点，将“微改造”、容貌品质社区培育提升工程与试点工作有机结合，建成有故事可讲、有历史可循、有亮点可看的先行示范点，为实现高质量服务与基层减负贡献“鱼珠经验”。深入群众充分调研，投入 4180 万元对天虹花园、荔香花园等 4 个老旧小区微改造，安装 7 台住宅电梯，惠及 1461 户群众，完成民生福祉更大提升。二是持续推进四治工作，不断提升生态环境治理和城市人居环境建设成效。加大治违力度，拆除违法建设 90 宗，拆除面积 47932 方米，年度指标任务完成率 119%，全区排名第三。加大治水力度，完成排水单元创建改造单位 77 个，面积约 3.42 平方公里，完成率 92.38%。开展深涌南支涌水体整治，水质平均达到Ⅳ类水标准，整治效果明显。开展医疗机构医疗废水、废物监督专项检查 21 家次。处理排水单元及河涌问题投诉 417 宗。加大治污力度，摸排“散乱污”场所 544 家次，巡查整

治餐饮场所 283 家次，整治“散乱污”场所 13 家，整治完成率 100%。检查涉危险废物排放企业 422 家次，督促整改危废处置问题 30 余宗。加大治气力度，开展露天垃圾焚烧巡查 1330 余次，巡查在建工地大气污染 1245 个次，督促完善环保处理设施 60 余宗，确保辖内空气质量达标。三是坚持精细化，不断提升城市管理水平。持续开展燃气安全排查整治，联合安全检查 21 次，查处燃气黑点 8 个，查扣黑气瓶、报废瓶 110 个，拆除违规使用直排式热水器 100 台。加强辖区环境综合整治，全年整治“六乱”问题 17868 宗，清理规整共享单车、电动车 102813 台次。加强临街商铺户外广告招牌管理，整改违规户外广告 311 宗，拆除面积 836.9 平方米。与临街商铺签订责任书，打造“门前三包”示范街，提升市容环境品质。加强对 3193 家自建房开展隐患排查，认真落实自建房安全管理。强化在建工地管理，制止夜间超时施工 592 宗。强化建筑废弃物运输源头监管，开展夜间建设工地及建筑废弃物处置整治行动 46 次，检查建筑废弃物运输车辆 139 台次，拦截不整洁运输建筑废弃物车辆 11 台，立案查处车身带泥上路余泥车辆 4 台，对不规范运输建筑废弃物行为罚款 57000 元。持续推进垃圾分类工作，开展垃圾分类检查 59 次，立案查处 319 宗垃圾分类工作落实不到位行为，罚款 28200 元。对全街垃圾收集点进行围蔽美化提升，优化垃圾投放点布局，有效改变城中村脏乱差现象，大幅提升转制社区容貌水平。积极推进茅岗社区文明村（社）创建工作，不断巩

固和提升文明城市创建水平。

5. 保障安全、维护稳定，不断强化基层治理。

(1) 夯实安全管理基础，切实守住安全底线。

一是深化消防隐患治理，打造“5分钟应急救援圈”。开展消防“夜查”行动，检查“三小”场所1222家次，发现隐患180处，整改180处，整改完成率100%；排查自建房、居民楼、高层建筑372栋，出租屋9571套，发现安全隐患102处，现场整改61处，整改回头看41处，疏通消防通道15处，清理违规住人7家、乱拉电线23条、楼道电动车乱停放109台，微型消防站杂物堵塞6宗。完善全街8个微型消防站增设54个微型消防点，实现消防设施全覆盖，打造“5分钟应急救援圈”，防火灭火立体联动。街道（社区）消防安全员24小时值守，实现“救早、灭小、5分钟到场扑救初期火灾”的目标，全面提升自救能力。全年联合区相关部门及社会力量开展应急演练30余场，有效提升应急处置能力。在2022年黄埔区微型消防站比武竞赛中，我街荣获社区推荐组（手抬机动泵操）单项第二名，企业组代表队团体总分第三名。二是筑牢安全生产防线，建设标准化应急仓库。全年开展安全生产检查发现隐患1241处，完成整改1241处，整改率100%，查获非法经营储存危险品360千克。办理行政处罚案件14宗，处罚金额12.45万元，完成率127.27%，巡查移交线索13条，完成率163%，落实企业购买安全生产责任保险108家，完成率108%，年度各项指标超额完成。提高救灾



物资储备应急保障能力，建成 300 平方米标准化应急物资储备仓库，配备各类型应急设施设备 500 余件，健全应急物资调拨和共用共享机制，确保灾时储备充足、调运畅通。三是建设省级模范交通劝导站，持续开展交通秩序整治。成立“交通”专班，以劝导站为交通安全宣传阵地，发挥“两站两员”劝导效能，对辖内重点路口路段开展交通秩序整治行动。出动 430 余人次，现场开出摩电车罚单 500 余份，违停罚单 250 余份，劝离违停车 600 余台，查扣五类车辆 30 余辆，教育群众 2000 余人次。瓦壶岗社区荣获广东省交通安全文明示范社区。

## (2) 多元调解矛盾纠纷，提升基层治理能力。

一是多元化调解，将矛盾纠纷化解在基层。成立化解工作专责小组，实行“一案一策、一包到底”的领导包案制度，通过强化思想教育和情报信息搜集，深入剖析重点人员诉求原因，多渠道多方面整合政策资源，免费提供法律服务开展法律诉讼等手段，还邀请心理专家研究化解当事人心结，成功调解历时 13 年的历史等信访问题。邀请有关职能部门与业主代表面对面，多次召开专题会议，联手解决 8 年之久的鹤林苑小区无法办理房产证问题。面对天虹花园一二期重大矛盾纠纷，举力调处化解。二是依托群防群治力量，筑牢社会治安防控体系。重点防护期间，发动全街党员干部群防群治力量 1510 人，上岗 9500 人次，每日对全街 86 个最小应急单元进行检查督导。利用“广州街坊”小程序招募志愿者每周开展巡防和宣传活动，目前注

册 3625 人。加强出租屋管理，全年纳管在册登记出租屋 868 栋 19153 套，来穗人员 42976 人。开展最小应急单元拉动应急响应演练，提升响应速度、规范响应动作，达到“有急必应”的效果，顺利完成党的二十大保平安任务。

#### 6. 坚持为民、用心服务，民生福祉不断提升。

一是基本民生保障有力。全力做好社会保险和再就业工作，完成城乡居民医疗保险扩面 9356 人，完成率 119%，灵活就业困难人员实现就业 413 人。开展“零距离”招聘会 2 场，提供岗位 398 个。全街 9 个颐康站基本建成，引入专业第三方机构承接居家养老工作，保障老人基本养老服务。未成年人保护工作站助力未成年儿童健康成长，提供未成年人成长服务 108 人次、提供亲子教育学堂服务 227 人次。二是群众精神生活丰富多彩。举办文化活动 52 场，科普活动 11 场，举办乞巧文化节、粤剧巡演，弘扬我街非遗文化。打造辖内科普实践基地，黄埔区少年科学院鱼珠分院顺利揭牌。加强历史文化保护，完成 14 条自然村村史编印，并对我街“十古”文物摸排造册、活化利用，建成三个亮点小单元。践行办好民生实事，聚焦办好民生项目，投入经费 90 余万元，完成 23 件民生实事项目，微心愿征集、认领和完成 301 个。三是高效回应民声民意。办结 12345 工单 5506 件，按时办结率为 100%。组织人大代表进社区活动 9 次，接待群众 28 人次，收集意见 20 条，办结 16 条。提交人大建议 4 件，均以满意办结。回应解决群众诉求，通过人大工作平台，

联合交通部门为我街莺岗社区“量身定制”开通便民专车，有效解决居民群众出行。

#### 7. 坚持党建引领、强化担当，自身建设持续加强。

一是强化理论武装，加强政治建设。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以深化党史学习教育、学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，全面落实“第一议题”和中心组学习制度。全年召开党工委会议 53 次，传达学习和贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示 47 项，学习习近平总书记对广东广州黄埔具体工作作出的重要指示批示 4 项。全年开展理论中心组学习 10 次，党员干部线上线下培训 63 次。街道党校开展党员网上培训 30 期，参训人数 5463 人次，完成总学时 7340 学时。严格落实全面从严治党主体责任，将意识形态工作和党风廉政建设与日常工作同部署、同推进、同落实。坚持“一把手”统筹谋划，高站位推动意识形态工作。街道党工委书记带头抓意识形态工作，街道领导班子成员切实履行“一岗双责”，抓好分管部门意识形态工作。举办村（社区）“三委”干部任职培训班两期，开展学习贯彻省第十三次党代会精神专题培训班和学习贯彻党的二十大精神专题培训班。围绕党的二十大精神、意识形态及网络意识形态等重点内容开展系列理论宣讲。加强宣传阵地管理，在党的二十大召开期间，各社区每天派出至少 5 人对宣传阵地开展全面巡查，尤其是户外屏幕、广告宣传栏坚持定期巡查，对各类风险隐患做到早发现、早报告、早

处置。严格落实党风廉政建设主体责任，开展岗位廉政风险排查，全街梳理岗位廉政风险事项 66 个，廉政风险点 84 个，制定廉政风险防控措施 128 条，开展述职述廉工作 1 次，约谈 30 人次。二是坚持党建引领聚合力，共筑抗疫同心圆。优化机关、社区党组织建设，调整部分党组织成员 8 名，培养发展党员 15 名。成立 38 个非公企业党支部（今年新建 4 个），实现“两新”组织党建全覆盖，不断激发非公企业新活力。7 个非公企业党支部被区委组织部评定为五星党支部，26 名非公企业党员评定为五星党员。充分利用街道“大党工委”机制，动员辖区 42 家成员单位 2000 多人次党员志愿者参与疫情防控一线服务。非公企业党组织参与疫情防控达 90%。完善社区党群服务中心和新时代文明实践站（所）建设，打造鱼珠智谷孵化器党建基地示范点，鱼珠智谷孵化器成功晋升为国家级孵化器园区。做好社区监察站建设，接待群众 178 人次，走访 326 次，参与村、社区重大会议 174 次，协助约谈 30 人次，上报各类问题反映 13 件。对疫情防控工作开展专项监督检查，提出整改建议 54 条，全部整改完毕。开展廉洁文化进社区活动，在各社区放置廉洁意见箱，全民监督廉情。开展纪律教育学习活动，通过廉政宣讲、观看警示教育片和通报典型案例，提高党员干部拒腐防变意识。深化正风肃纪，不断完善细化中央八项规定精神制度措施，严格公务接待，规范经费管理，经监督检查未发现违规公款吃喝、公款旅游、公车私用、收受礼品礼金、接受宴请、违规发放津

补贴等突出问题。

### 三、存在的主要问题。

（一）部分绩效指标预期值设置未考虑预算项目当年可能存在的变动情况，提前预判变动值或在年中调整预算时及时调整指标。例如：办理居住证数量，按往年情况预计，全年办理居住证约 1.5 万张，年初设置预期值 15134 张；2022 年因辖内新建楼盘、新建回迁房陆续完成交付，导致我街来穗人员增加，主动办理居住证人员增加，以及广州市出台多项惠民政策，外地户口凭有效居住证可以办理城乡医保，老人家办理居住证后办理老年卡可以免费乘坐公交地铁等，吸引了更多来穗人员主动办理居住证，全年共办理居住证 24217 张；低估了预期值，完成率 160.02%超额完成指标。

（二）部门绩效指标需进一步优化，建立部门核心指标。如：在考核社区活动开展任务完成情况方面，可用覆盖范围更大的“社区活动场次”指标，代替“社区大型活动场次”指标。

（三）固定资产使用状态未及时更新。

### 四、下一步改进措施。

（一）年初设置绩效指标时，提前调研预算项目涉及事项当年可能存在的变动情况，提前预判变动值或在年中调整预算时及时调整指标。

（二）设置部门整体绩效指标时，应统观全局，用可考核大覆盖面的成效指标来代替较片面的指标。

（三）根据资产的使用情况，及时更新资产使用状态，加强固定资产管理。